

■ 揚 一矛盾のマネジメント-

■ こんにちは。近藤です。今月は一冊の本 を紹介します。田坂広志さんの著作、 「未来を予見する5つの法則」です。

ここで第五の法則として、「「矛盾」とは世界の 発展の原動力である」と述べられています。

すべての物事には、その内部に「矛盾」が含まれているが、その「矛盾」こそが、物事の発展の原動力となっていく。そして、この「矛盾」を機械的に「解消」するのではなく、それを「止揚」したとき、ものごとは発展を遂げる、というのです。すなわち、世の中の物事が変化し、発展し、進化していくのは、その物事の中に「矛盾」があるからである、と。

たとえば、企業経営における「利益追求」と「社会貢献」の矛盾。企業である限り、我々は日々「利益」を上げていかなければならない。しかし、一方で企業の「社会貢献」も大切にしなければならない。優れた企業は、この「矛盾」への処し方が見事である、マネジメントの本質は「矛盾のマネジメント」である。では、それはどのようなマネジメントだろうか?

「割り切らない」それが、「矛盾のマネジメント」の要諦である。たとえば、もし、「企業にとっては、利益追求がすべてだ」と割り切ってしまうと短期的には業績が上がるかもしれないが、社会からは「志のない企業」と見られ、社会的評価は下がっていく。一方で「企業は社会貢献がすべてだ」と割り切ってしまうと、足元が疎かになり、利益があがらなくなるため、企業として存続できず、高邁な理念も実現できなくなってしまう。

これは企業だけでなく、市場や社会を含む、この世の中すべてに当てはまる「理」(ことわり)であ

る。では、どうすれば良いのかだろうか? 弁証法的な「止揚」をすることである。

では「止揚」とは何か。「止揚」とはドイツ語で「アウフヘーベン」のこと。それは、互いに矛盾し、対立するかに見える二つのものに対して、いずれか一方を否定するのではなく、両社を肯定し、包含し、統合し、超越することによって、より高次元のものへと昇華していくことである。

たとえば、「利益追求」と「社会貢献」の矛盾。この二つの矛盾を「止揚」するとは、「利益追求」か「社会貢献」かの一方を否定し、一方を肯定して「割り切る」のではなく、この両者を肯定し、包含し、統合することを目指す。「企業は、まず、本業を通じて社会に貢献する」「利益とは社会に貢献したことの証である」「企業に多くの利益を与えられたということは、その利益を使い更なる社会貢献をせよとの、世の声である」この「日本的経営」の言葉は「利益追求か、社会貢献か」という二項対立として捉えるのではなく、まさに両者の矛盾を「止揚」した経営哲学として深みを持っている。

「矛盾の解消」ではなく「矛盾の止揚」の視点に立つならば、経営者はマネージャーは企業の現場において、具体的にどのようなマネジメントを行えば良いのだろうか?

端的に述べると、それは「振り子」を振ることである。互いに対立し、矛盾するものの間で「振り子」を振り、バランスを取ることである。

私はこの「止揚」という言葉を年頭の目標として掲げ、色紙に書き込みました。少し難しいように思われますが、混沌とするこの時代こそ、「止揚」的な考え・行動が必要なのではないでしょうか。

キラリと光る存在に

2009年1月23日(金) 18:00~20:00

5 S活動発表

国際業務部 嵩原カルソンジェイさんからコメントをいただきました。



1月23日に第2回5S活動の発表会がありました。第1回の発表会よりも 格段にレベルが上がり、どのチームも真剣に取り組んでいることを感じました。 今回の発表会はよかったですが、この現状に満足せずにもっと創意工夫をし、 外部の方々でも見たいと思うような発表会を目指していきたいと思いました。







INTO心のリレーエッセイ

~次はあなたの出番です~

◎ "感" ◎



・今月の出番・ 国内業務部 国内部品課

本田 良子 さん

国内部品課で主に配達をしています、本田良子です。

早いもので、2009年を迎えてから一か月が経ちました。会宝産業では仕事始めの 日に、今年一年の抱負や目標を色紙に書くのですが、私は忘れないようにしたい言葉 として"感"という字を大きく書きました。"感"には三つの意味がありまして、感謝・ 感動・感心の"感"です。

まず一つめの"感謝"は、元気に仕事ができることに、知識を与えてくださったり 力を貸してくださる先輩に、「元気?」と電話を掛けてきてくれる友人に、そして家庭 と仕事の両立をバックアップしてくれる家族にいつも忘れずにいたいと思います。

二つめの"感動"には、こんな話を聞いたことがあります。人は感動をして成長す る、つまり感動しなくなるとそれ以上にはなれない。その通りだと思いました。

三つめの"感心"は、周りの人のいいなぁと思うことは真似て自分のものにできる よう、素直な心で仕事に取り組みたいと思います。

こんな私は今年、年女です。闘牛のように突き進みたいと思います。

からだの ~ おからだの ~ お手入れ ~



実年齢と肌年齢の差は人それぞれ。遺伝的に肌が強い人もいますが、肌年齢を左右する一番の要素は日頃のお手入れでしょう。そのお手入れも、肌の状態や年齢に見合った方法で行わないと効果半減です。

今現在の肌のコンディションは1ヶ月前の生活の 結果だそうです。年々ナイーブになっていく肌を生き 生きと保つためには、自己流のお手入れを見直すこと も必要かもしれません。

自分の肌に合ったお手入れ法を知るには、化粧品力 ウンターでアドバイスを受けるのが手っ取り早いで しょう。けれど、何も買わずにアドバイスだけしても

Rest B B

らうのは気が引けますね。そこで利用したいのが、文 化センターなどで開催されているスキンケア教室で す。これなら気軽に参加でき、専門家の豊かな知識と 確かな技術をもとに肌の磨き方を学べるでしょう。

プロの手ほどきで肌に自信が持てるようになると 気持ちも前向きになります。毎日がさらに充実しそうですね



こんなときとーするい

年中行事ns

湯湯湯まで

~やっぱり気になる「厄払い」~

「なんだか今年は災難が続くなと思ったら、厄年だった」こんな話を身近で聞いたことがあるかもしれません。普段はとくに信心深くない人も、厄年はなんとなく気になるようです。一般的に男性の本厄は25歳、42歳、61歳、女性の本厄は19歳、33歳、37歳といわれ、それぞれ前後の年を前厄、後厄と呼びます。

もともと厄年は、その年齢に達した節目ごとのお祝いだったという説もあります。氏子として「役」を担う立場の年齢を迎えたことを祝い、そのために身を慎むように作られたのが「厄年」だったとか。その意味では七五三も厄年と考えることがあります。

厄年に科学的な裏づけはありません。しかし、厄年の前後3年間は

心身ともに曲がり角な上に、社会的な責任も大きくなる時期。人生の節目の年齢なのは確かなようです。 忙しさにかまけて健康面をおろそかにしたり、気持ちの余裕をなくして思わぬ事故に巻き込まれたりしないよう一層気を引き締める。そんな意味からも厄年を意識するのは大事なことかもしれません。

> ある雑誌の調査では約7割の 人が厄払いをしたそうで、そのほ とんどが軽い気持ちで自宅近所 の神社やお寺に行ったとか。「深 刻には考えていないけれど、保険 をかけるつもりで」という感覚の 人も少なくないようです。旧暦の 頃は数え年のお正月に厄払いの お参りをしたそうですが、現在は 満年齢の誕生月に行うことが多 いようです。



車棚からの お骨な耳寄り情報



08年12月の車両処理実績

Kg

Κg

リットル

リットル

台

台

台

破壊

再利用

エアバッグ

廃オイル

LLC

処理台数

廃車ガラ量

一般

投棄

フロ

ンガ

ス

入庫 台数

冷気をシャットアウトする暖房術

なぜか足元が冷えて背中がゾクゾクす 2~3℃も違うそうなので、暖かみのあ

これは「コールドドラフト」によるものまた、窓辺の冷気が吹き降ろすのを防 です。窓からの冷気が床に向かって流れぐために、ファンヒーターなど暖房器具 146 るこの現象は、暖かい室内に冷たい空気 は窓の下に置くことをおすすめします。 の流れを起こすのです。

シャットアウトするには、カーテンをで お気をつけください。 きるだけ厚手のものにしましょう。サッ シの内側だけでなく、外側から窓枠を 836 すっぽり包み込むサイズがベストです。 カーテンレールを覆う「カーテンボック ス」をつけると、さらに効果的でしょう。 カーテンの色も重要です。赤っぽい暖

部屋は充分暖まっているはずなのに、 色系と青っぽい寒色系では体感温度が る色を選びたいものです。

ただし、テラス窓の場合は床までカーテ コールドドラフトによる冷気を ンがあるので、暖房器具との距離に充分



今月のクレーム

4,750

2,400

782

412

『見えない歪み』



皆様こんにちは部品課の大森です。

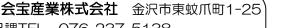
様にご迷惑をお掛けいたしました。

内容としましては現車から取り外し た部品を取り付けたところ歪んでいた 品知識について勉強させられました。お というものでした。現車が事故車という 客様の声を大切に、より良い品質管理を ところもあったのですが、現車にはきれ 目指します。 いについているように見えて実は曲 部品課では毎週1回、起こったクレー がっているというもので、正常な車に取 ムを1件1件リストにまとめ、クレーム り付けると、取り付け位置が合わないと ミーティングを行っています。どうすれ いうクレームでした。

また今月は別件でプロペラシャフト 今月は、センターマフラーの件でお客 でも同じ条件でクレームを出してしま い、大変ご迷惑をお掛けいたしました。

事故車に関して改めて商品の形状、商

ば間違いなくお客様に商品をお届けで きるか、そして喜んでいただけるか、 日々改善に取り組んでいます。



部品課TEL 076-237-5138

FAX 076-237-6090

E-mail kokunai@kaiho.co.jp

車輌課TEL 076-237-5133

FAX 076-237-1950 E-mail info@kaiho.co.jp



